



ОАО «РАО ЭС Востока»

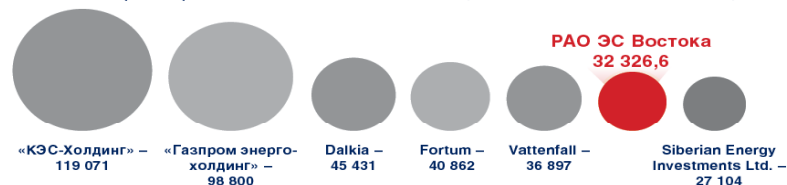
Особенности управления вертикально
интегрированным энергетическим
Холдингом
Заместитель Генерального директора по
стратегии и инвестициям А.А. Каплун

Октябрь 2013 г.

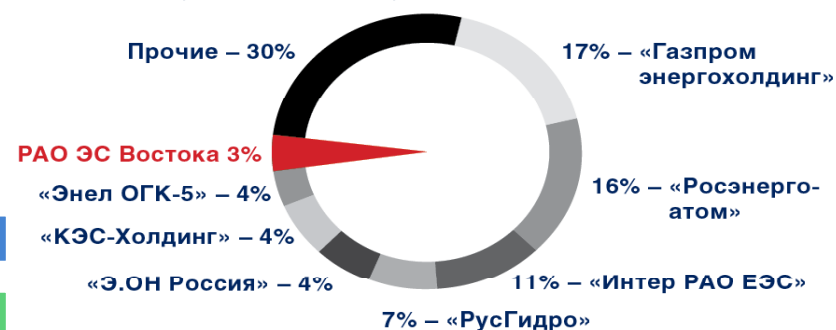
Холдинг «РАО Энергетические системы Востока»



ОАО «РАО Энергетические системы Востока» —
6-й в мире производитель тепла (тыс. Гкал, в 2012 г.)



ОАО «РАО Энергетические системы Востока» —
3% общероссийской выработки э/э по итогам 2012 г.



Установленная электрическая мощность **9 088 МВт**

Установленная тепловая мощность **17 911 Гкал/ч**

Полезный отпуск электроэнергии **31 563 млн кВт*ч**

Полезный отпуск теплоэнергии **32 327 тыс. Гкал**

Протяженность электросетей **101 797 км**

Выручка **189 265 млн руб.**

ЕВИТА **11 599 млн руб.**



Холдинг «РАО Энергетические системы Востока»



ОАО «РАО Энергетические системы Востока» –
вертикально интегрированный холдинг, осуществляющий различные виды
деятельности и управляющий 55 компаниями

	Производство электрической и тепловой энергии	Транспортировка и распределение энергии	Сбыт электрической и тепловой энергии	Ремонт и техническое обслуживание	Непрофильные виды бизнеса
ОЭС Востока	ОАО «ДГК»	ОАО «ДРСК»	ОАО «ДЭК»	ОАО «Дальтехэнерго»	Филиал «ЛУР», ОАО «Амурская жемчужина», ОАО «Агроэнерго», ОАО «Родник здоровья»
Республика Саха (Якутия)	ОАО «АК Якутскэнерго» (ОАО «Сахаэнерго», ОАО «Теплоэнергосервис»)			ОАО «ЯЭРК»	ОАО «Энерготрансснаб»
Камчатский край	ОАО «Камчатскэнерго» (ОАО «ЮЭСК»)			ОАО «КЭРС», ОАО «КЭР»	ООО «Дом-21 век»
Чукотский АО	ОАО «Чукотэнерго»				
Магаданская обл.	ОАО «Магаданэнерго» (ОАО «Магаданэлектросеть»)			ОАО «МЭР», ОАО «МЭН», ОАО «МЭСР»	
Сахалинская обл.	ОАО «Сахалинэнерго» (ОАО «НДЭС»)				3 ООО «ИК Энергоинвест»

Место Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» в структуре группы компаний «РусГидро»



ОАО «РАО Энергетические системы Востока» является субхолдингом, входящим в состав группы компаний «РусГидро»

Система стандартов и бизнес-процессов



РусГидро

Гидрогенерация

Тепловая генерация (ОАО «РАОЭС Востока»)

Капитальное строительство

Сбыт электроэнергии

Непрофильные виды бизнеса

Стандарты
верхнего
уровня

Стандарты
верхнего уровня,
утвержденные
РусГидро

Профильные стандарты,
связанные со спецификой
тепловой генерации

ДЗО/ВЗО Холдинга

Принципы управления ДЗО/ВЗО, осуществляющими основные виды деятельности



Производство
электрической и
тепловой энергии

Транспортировка
и распределение
энергии

Сбыт
электрической и
тепловой энергии

Корпоративное управление

Утверждение бизнес-планов

Утверждение ИПР

Утверждение КПЭ

Согласование существенных сделок

Централизация функций на уровне ОАО «РАО ЭС Востока»

Определение стратегии развития

Управление строительством

Топливообеспечение

Закупки

При управлении ключевыми ДЗО/ВЗО используется смешанная система управления, основанная на принципах корпоративного управления, с централизацией ряда функций на уровне головной компании

Управление ремонтно-строительной деятельностью



Централизация деятельности ремонтно-строительных ДЗО/ВЗО в рамках специализированного субхолдинга

ОАО «Дальтехэнерго»

Существующие
ДЗО «Дальтехэнерго»

Компании, переданные
ОАО «Дальтехэнерго» в
доверительное управление

Прочие ремонтные и
строительные компании
Холдинга

Цели создания ремонтно-строительного субхолдинга:

Доля выручки от
проектов, реализуемых
на объектах сторонних
заказчиков

38%

- централизация ремонтно-строительной деятельности в рамках специализированной компании
- повышение эффективности деятельности Холдинга по модернизации и ремонту действующих активов
- выход на новые рынки за счет оказания услуг сторонним организациям и увеличения их доли в портфеле заказов

Привлечение ремонтно-строительных компаний к реализации инвестиционных проектов осуществляется в случае наличия положительных эффектов для Холдинга по сравнению с привлечением сторонних подрядчиков

Управление непрофильными активами Холдинга



Топливная компания

Сервисные и транспортные компании

Сельскохозяйственное предприятие

Финансовые компании

Оздоровительные центры

ИТ-компания

Научный институт

Стратегия
управления

Да

Наличие положительного эффекта
для Холдинга

Нет



Ключевая задача по управлению непрофильными активами Холдинга – оптимизация структуры бизнес-портфеля

Перспективные направления развития бизнеса



Развитие ВИЭ

Разработка и реализация программы ВИЭ, предусматривающей ввод мощностей на базе ВИЭ в размере:

- 60 МВт – до 2016 года,
- 120 МВт – до 2020 года.

Ключевые эффекты:

- экономия затрат на топливо;
- частичное решение проблемы перекрестного субсидирования дизельной энергетики, снижение темпов роста энерготарифов;
- сокращение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу.

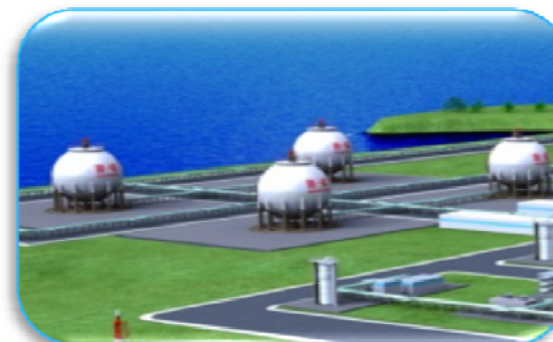


Производство сжиженного водорода

Реализация проекта по промышленному производству сжиженного водорода (1 этап – 10 т/сутки к 2017 году, 2 этап – до 300 т/сутки к 2025 году) на территории Дальнего Востока Российской Федерации.

Ключевые эффекты:

- дополнительная загрузка эффективных энерго мощностей;
- развитие инновационного производства в ДФО;
- развитие экспорта высокотехнологической продукции.



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ

