

# ГЛОБАЛЬНАЯ КОНКУРЕНЦИЯ: ОСНОВЫ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ НЕЗАВИСИМОСТИ СТРАНЫ

Управление правами на  
результаты интеллектуальной деятельности в целях  
глобальной экспансии на международные рынки

Ирина Баршай  
ООО «Нексия Пачоли Консалтинг»  
Партнер  
октябрь 2015

# ВЫЯВЛЕНИЕ И ПРАВОВАЯ ОХРАНА КЛЮЧЕВЫХ ПРОДУКТОВ И БАЗОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ (КП И БТ) В ЯДЕРНОМ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОМ КОМПЛЕКСЕ

**2011**

Жесткая конкуренция на международных тендерах по строительству атомных станций  
Необходимость подтверждения прав на ИС в составе зарубежных проектов

Формирование перечня ключевых продуктов Госкорпорации (КП)  
Выявление РИД, составляющих КП

**2012**

Анализ системы управления  
Патентное исследование активности конкурентов

**2013**

**2014**

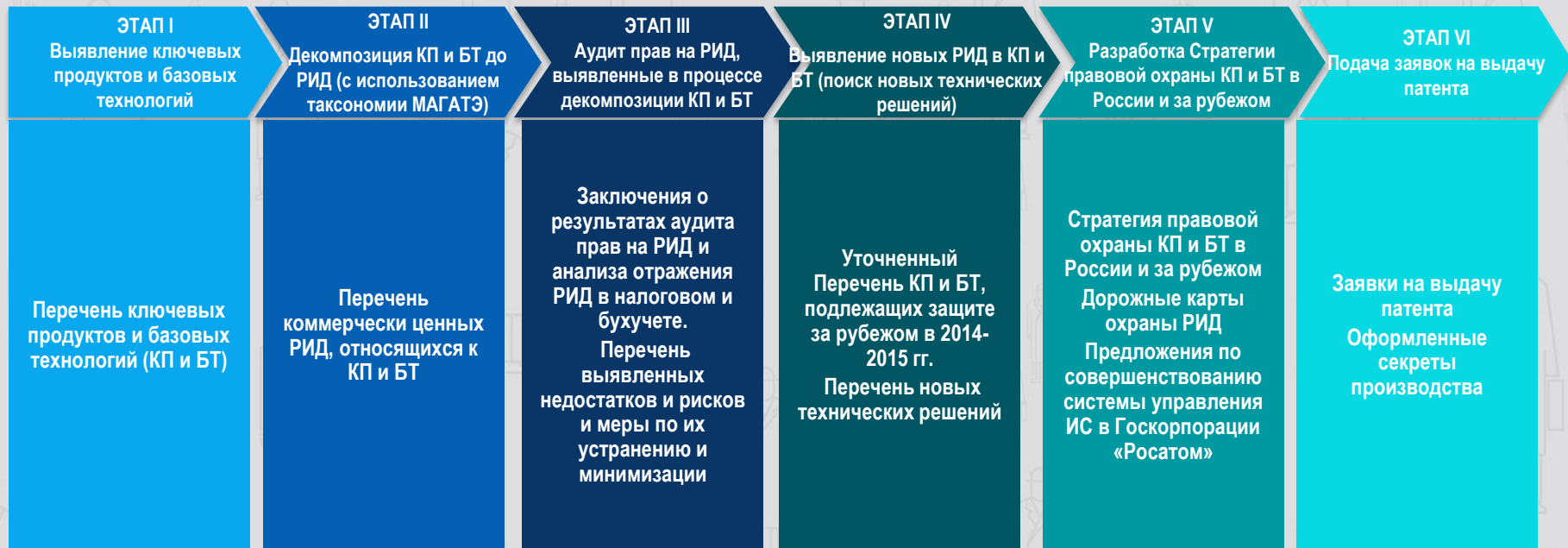
Выявление РИД  
Формирование портфелей прав

Получены патенты

**2015**

Разработка стратегии правовой охраны за рубежом  
Рекомендации по оптимизации системы управления  
Подача заявок на выдачу патентов

# СОДЕРЖАНИЕ ПРОЕКТА



# ЦЕЛИ В СФЕРЕ УПРАВЛЕНИЯ ИС

обеспечение  
технологического  
лидерства на  
международных  
рынках

рост  
стоимости  
активов

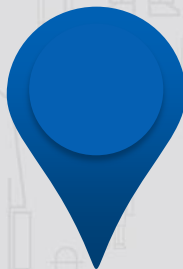
расширение  
присутствия  
на внешних  
рынках

вовлечение  
ИС в  
коммерческий  
оборот

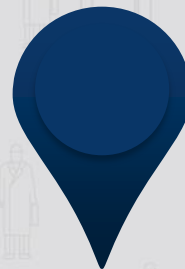
# СОСТАВНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ИС (СУ ИС)



**технологическая  
политика**



**вертикально-  
интегрированная  
система управления ИС**

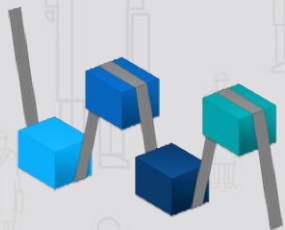


**система управления  
существующими  
знаниями**



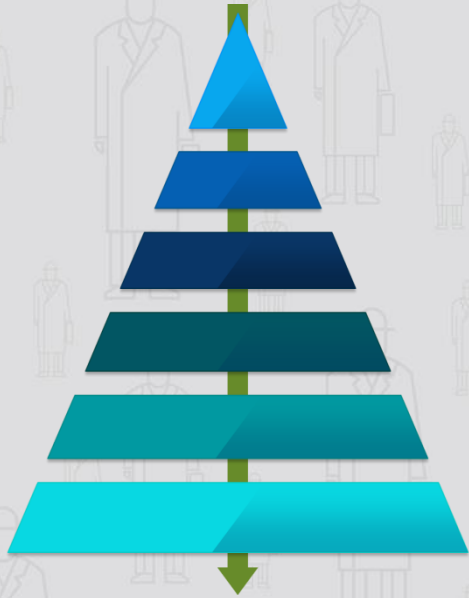
**система управления  
создаваемыми  
знаниями**

(планирование, заказ и  
использование НИР и ОКТР)



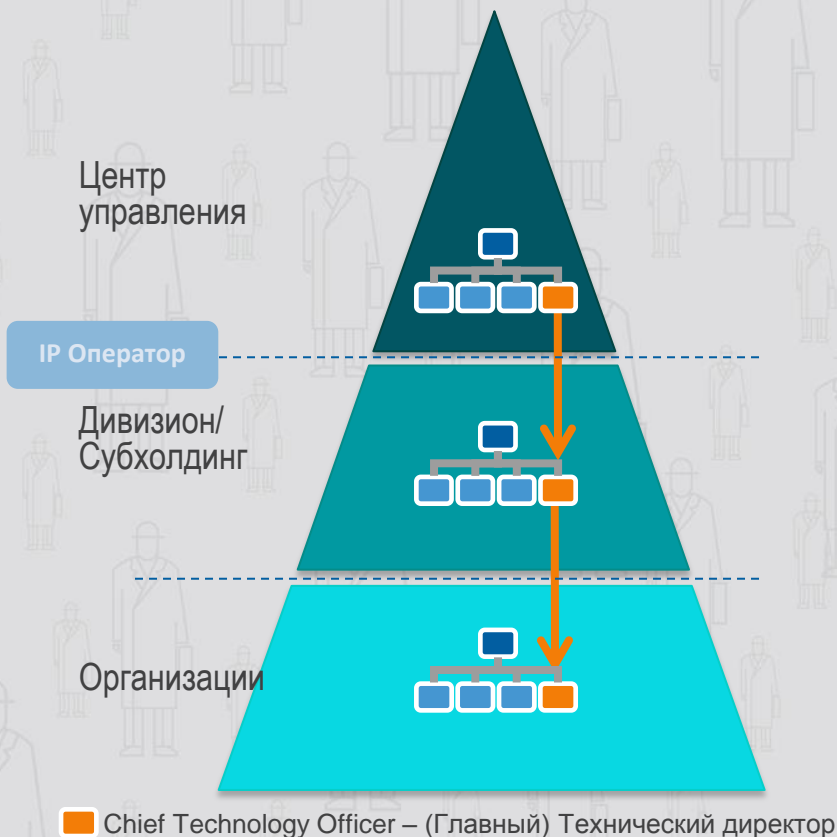
- Горизонт планирования – 20 лет
- Разработка перспективной продуктовой линейки
- Изучение уровня техники по каждому продукту
- Анализ конкурентной среды
- Привязка продуктов и технологий к определенным рынкам сбыта (маркетинговая матрица)

# ВЕРТИКАЛЬНО-ИНТЕГРИРОВАННАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ИС



- Централизовать управление ИС
- Централизовать сведения и документы об ИС
- Обеспечить доступ подразделений к информации об ИС в момент необходимости
- Упростить взаимодействие между участниками, коммерциализирующими ИС, и разработчиками и владельцами прав на ИС

# СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ В ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ КОМПАНИЯХ



## Технический директор - основные функции

- Технологическая стратегия
- НИОКР
- Регламентация
- Передача технологий (лицензии)
- Стратегия охраны и защиты ИС
- Контроль качества продукции и соответствия лицензионным требованиям

## Варианты функций

- Аккумуляция ИС в компании, учет, хранение, охрана, статистика, исследования, конкурентная разведка

Единая вертикаль управления ИС по всей группе –  
единый центр ответственности и принятия решений

Единая информационная среда

Единая политика

Оперативность решения задач на всех уровнях  
управления

Принцип разделения полномочий на каждом уровне  
управления



# НЕОБХОДИМЫЕ ФУНКЦИИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ

Какие РИД на каких территориях охранять ?

Кто и как финансирует охрану?

Кто должен быть правообладателем РИД исходя из общекорпоративных интересов?

# «ПРАВИЛА» ПРАВОВОЙ ОХРАНЫ



патентов – **не более 15%**. Остальное защищается как секрет производства



для компаний с низким уровнем конкуренции в России, продающих продукцию за рубеж, патентование в России **без получения зарубежных патентов** экономически нецелесообразно



если принято решение о патентовании за рубежом, **патенты необходимо получать во всех потенциальных странах поставки (конкуренции)**



если продажа продукта за рубеж централизована, необходимо централизовать управление правами на РИД, используемыми в продуктах



владеть правами на РИД, используемыми в продуктах, должны разработчики с заключением лицензионных соглашений с бизнес-единицами, отвечающими за развитие и продвижение продукта



# УСЛОВИЯ КОНКУРЕНЦИИ НА ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ РЫНКАХ



Переход от поставки  
оборудования к продаже  
высокотехнологичных  
продуктов



портфель прав на ИС,  
являющийся частью  
продукта (патенты,  
секреты производства)



централизованное  
управление правами на  
ИС, используемую в  
продуктах, которые  
выходят на зарубежные  
рынки



агрессивная стратегия  
патентования